

**Erfahrungsbericht
UNIOGBIS Projekt
Model Police Station
in
Bairro Militar / Bissau**

Bertram Hinze

Ex UNIOGBIS / SSR- Police Reform Unit

Agenda

- Einleitung:
 - Persönlicher Steckbrief
 - UN Polizei-Organisation
 - Guinea Bissau
 - UN Mission in Guinea-Bissau
- Projektentstehung
- Projektumsetzung
- Evaluation/Erkenntnisse/Ausblick
- Ergänzende Fragen / Diskussion

Persönliche Informationen

- 19,5 Jahre Stadtpolizei Zürich in verschiedenen Abteilungen (Intervention, Instruktion, Kripo)
- ~4 Jahre Sicherheit/Ermittlungen Finanzindustrie
- ~5 Jahre Police Advisor in Auslandsmissionen für UNO und EU → Kosovo, Guinea-Bissau
- Kurzausbildung „Project-Management-SWEDINT“
- Aktuell bei fedpol : Vorbereitung für erneuten Einsatz im Balkan per 1.7.2013

UN Peacekeeping



UN Military Personnel



UN Police



UN Formed Police Units (CRF)



UN Civilian Police Advisors



Organisation der UN Polizei

- UN Dept. of Peacekeeping Operations (DPKO)
- UN Office of Rule of Law and Security Institutions (OROLSI)
- UN Police Division
- UN Police Components for peacekeeping and/or political missions
- UN Standing Police Capacity
- UNODC als separate Agentur

UN Polizei Mandate

- Peacekeeping Missions (DPKO):
 - 'Interim law enforcement in post-conflict areas ,
 - Exekutive (bewaffnete) Einsätze
 - zB Kosovo, Haiti, Kongo, Süd-Sudan, Liberia u.v.m.
- Political Missions (DPA):
 - Unterstützung bei Reform von Polizei-Institutionen
 - Beratend, unbewaffnete Einsätze
 - zB Guinea-Bissau, Burundi, Irak



Schweizer CIVPOL Einsätze

- Aktuell 10-15 Experten aus Pol/GWK:
 - Kosovo: UNMIK / EULEX, Liberia, Côte d'Ivoire, RD Congo, Süd-Sudan
- Beendet:
 - Bosnien & Herzegowina, Kroatien, Mazedonien, Georgien, Guinea-Bissau

Guinea-Bissau

















REPÚBLICA DA GUINÉ-BISSAU

MINISTÉRIO DA FUNÇÃO PÚBLICA,
TRABALHO E MODERNIZAÇÃO DO ESTADO























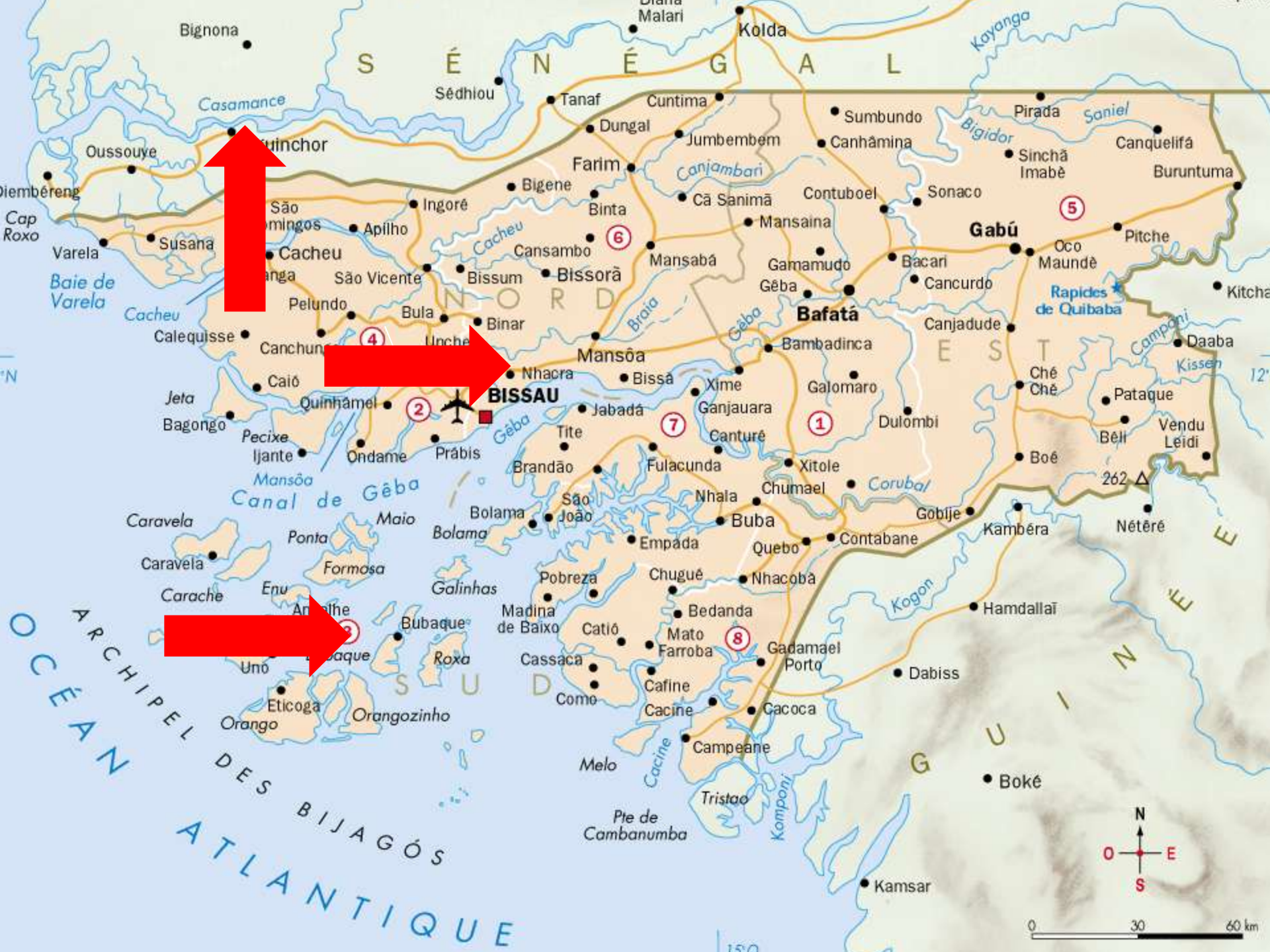
Background Guinea-Bissau

- Wirtschaft: Eines der ärmsten Länder 174/182
- Kolonialzeit bis 1974 (härtester Gegner für PT)
- Kommunismus, danach Bürgerkrieg 1998-1999
- UN Peacebuilding nach Bürgerkrieg
- Dysfunktionale Institutionen (u.a. Polizei, Justiz)
- Nichtbeachtung fundamentaler Menschenrechte
- Illegaler Drogenhandel durch Kokain-Kartelle



Maskenmänner

Guinea-Bissau in Westafrika ist zum Knotenpunkt des globalen Kokainhandels geworden. Hier wird umgeladen und portioniert.
Der Staat sorgt für ein reibungsloses Geschäft. *Von Alexander Smoltczyk*











INTERNATIONAL

Narko-Staat Guinea-Bissau

Waffen für Drogen im Wilden Westen Afrikas

[International](#) Dienstag, 23. April, 06:00

5



LESERTREND

NEUSTE

GELESEN

KOMMENTIERT

Asiens Cash-Pipeline

Maurer fordert Hilfe von Privatwirtschaft

Diebe beim Tresorknacken im Wald in flagranti
erwischt

Keyboarder von The Doors gestorben

Etihad übernimmt Piloten von Air Berlin

[Wirtschaftsnachrichten](#) Vor 17 Minuten

▼ [Mehr anzeigen](#)

UN Mission in Guinea-Bissau

- Diverse Konflikte, politische Instabilität, nach Bürgerkrieg 1999 → **UNOGBIS**
- Drogenhändler aus Lateinamerika bilden Basen, welche von Regierung/Militär toleriert werden.
- Internationale Gemeinschaft befürchtet regionale Instabilität.
- Justiz und Polizei schlecht ausgebildet und ausgerüstet.
- Bildung von **UNIOGBIS** mit Schwergewicht auf Reform des Sicherheitssektor (SSR), wobei die Polizei als wichtigste Institution identifiziert wurde.

G-B Polizei- und Sicherheitskräfte

- 9 Polizei-Korps in 5 Ministerien
- Militarisierte Strukturen/ Rang-Pyramide → 
- Überlappende Kompetenzen
- Aus-/Weiterbildung-System fehlt (seit 1989)
- Infrastruktur / Ausrüstung / Fahrzeuge veraltet
- Willkür und Korruption, sowie fehlende Löhne
- Politische Einflussnahme → Klientelismus
- Ungünstige öffentliche Wahrnehmung









PPP

COMUN.

1-ESO.

2-ESO.

3-ESO.

4-ESO.



SEG.INT.

P.I.R

SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:

11º Comando



ARMADILHA INTERNA

SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



Apl. das operações
SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:



SITUAÇÃO:





POLICIA

POLICIA



COMISSARIADO
DE
POLICIA
DE S. DOMINGOS













GABINETE DE COMISSÁRIO
DE POP DE SECTOR DE BAMBADINCA



DELEGADO
DE BAMB

BH
77



Reunião do Conselho - Bloco
Ministério da Justiça
Comissão de Direito Social - Sala 201
Data: 19/04/2009
Local: Sala 201 - 2º Andar

[illegible][illegible][illegible]

Registamos em todo
o Brasil e no exterior
e as nossas filiais em todos os Estados
do Brasil e nas Províncias de Portugal
com um Biscoito de Presalmo
mais um pouco de salgado de leite que são
8 horas e 15 minutos de viagem
para o Rio de Janeiro







DR.SMF. TUNBALI

IMIGRAÇÃO

POLICIA



CAIXA

FEBRABE

10° SPORTS

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL

BRASIL









UNIOGBIS Police Reform Unit

- 15 (höhere) Polizeioffiziere aus bis zu 10 Ländern, idealerweise mit (Projekt-/Führungs-Erfahrung...)
- 1. Führung und Organisation inkl. Rekrutierungen
- 2. Operationen und Internationale Kooperation
- 3. Aus- und Weiterbildung, Personalfragen
- 4. Administration
- 5. Geschlechts-spezifische Anliegen











Resources

Public image
for UNPOL
is negative

Health
problems

Poor
performance

Risk of
program
failures

Bad
relationships
internal + external

unhappy
Unpol
officers

STRESS

Security
risks

lack of
effectiveness

Risk of
Frustration

WORKING poor
CONDITIONS

NO
LEISURE

LIVING
CONDITIONS

LACK OF INFORMATION
RELATED TO THE
EOP/PROJECTS

unproductive
working hours

LONG
HOURS
OF
WORK

NO
APPROPRIATE
ACCOMMODATION

NO
TRANSPORT

NO
CARS

LACK OF
SPACE TO
WORK

NO
COMPUTERS

NO IT
SUPPORT

Officers

STRESS

Having special
weekly team
building events
→ every SUN - after
noon

NO
LEISURE

Security
risks

lack of
effectiveness

Risk of
Frustration

WORKING poor
CONDITIONS

Respect
working
Schedule

LIVING
CONDITIONS

LACK OF INFORMATION
RELATED TO THE
ESR/PROJECT

more information
about
strategy

unproductive
working hours

LONG
HOURS
OF
WORK

NO IT
SUPPORT

employ
additional
personnel
for IT by

NO
APPROPRIATE
ACCOMMODATION

NO
CARS

NO
TRANSPORT

Enhance
number of
vehicles

Have 5 cars
for 10 officers
by end of
Feb 2010

LACK OF
SPACE TO
WORK

NO
COMPUTERS

Number of
computers
increased
10/10 by 2010















Feld-Studien



